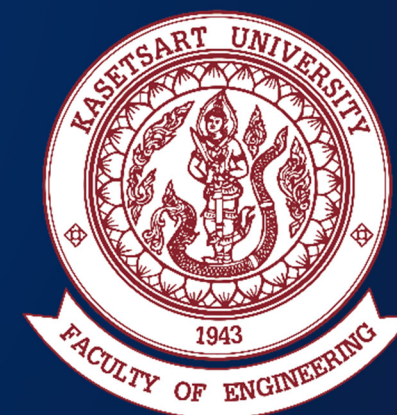




# การปรับตัวในสถานการณ์วิกฤตโลกยุค VUCA World

ศ.ดร. วุฒิพงษ์ อารีกุล  
ภาควิชาวิศวกรรมไฟฟ้า คณะวิศวกรรมศาสตร์  
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์



“VUCA World” คือ โลกของ ความผันผวน (Volatility) ความไม่แน่นอน (Uncertainty) ความสลับซับซ้อน (Complexity) ความคลุมเครือ (Ambiguity) โดยมีสาเหตุมาจาก

สภาวะโลกร้อน (เดือด)

สภาวะโรคระบาด

สภาวะสงคราม (โลก)

มนุษย์ทุกคนในโลกนี้ ได้รับผลกระทบเหล่านี้ร่วมกันหมด



# (1) วิกฤตการเกิดของประชากรไทย

จำนวนประชากร การเกิดทั่วประเทศไทยย้อนหลัง 10 ปี



◎ แนวโน้มลดลง โดยเฉพาะช่วง COVID19 เศรษฐกิจไม่ดี ยิ่งทำให้ อัตราการเกิดต่ำลง

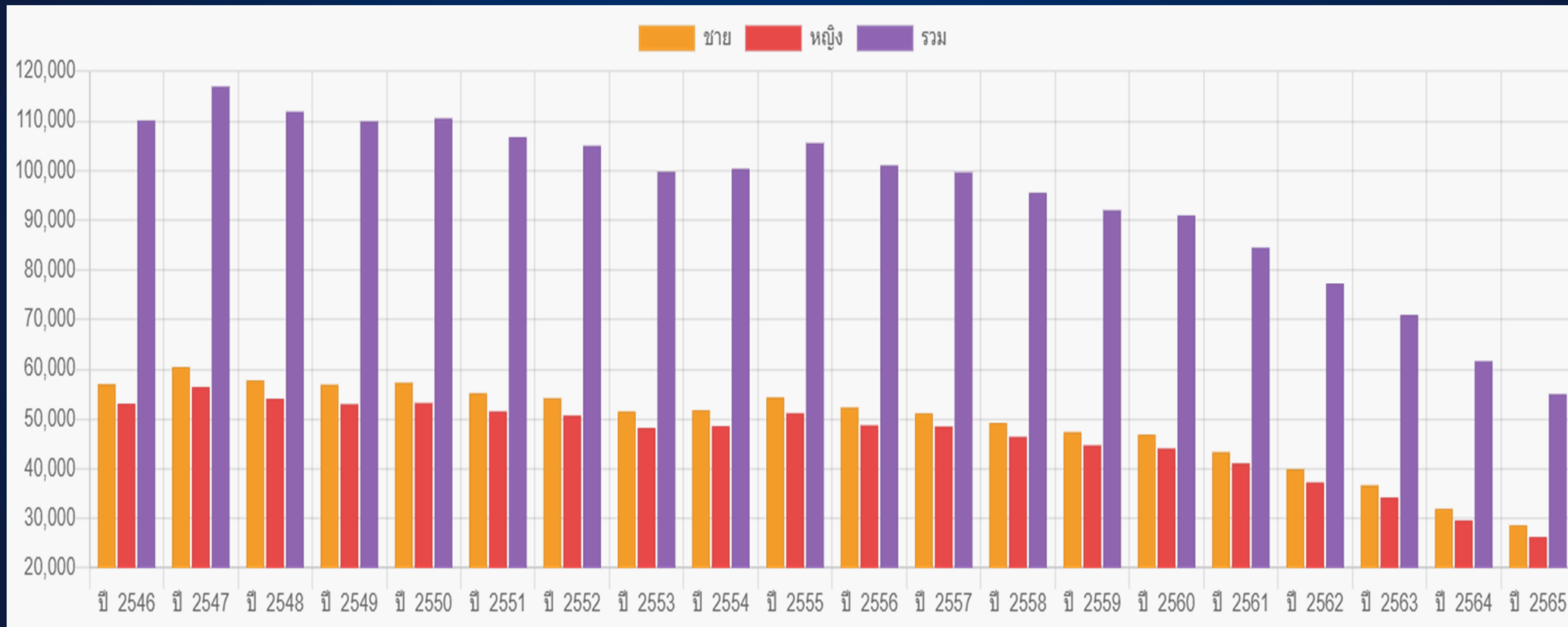
<https://stat.bora.dopa.go.th/stat/statnew/statPMOC/#/detailContractRegion>



# (1) วิกฤตการเกิดของประชากรไทย

วิกฤตอุดมศึกษาไทย

จำนวนการเกิด ย้อนหลัง 20 ปี จังหวัด กรุงเทพมหานคร



ความเสี่ยง จำนวนเด็กไทยเกิดน้อยลงมาก จำนวนนักศึกษาในมหาวิทยาลัยจะลดลงอย่างมีนัยยะสำคัญ

<https://stat.bora.dopa.go.th/stat/statnew/statPMOC/#/detialContractRegion>



## (2) วิกฤตจากเทคโนโลยีทำให้การศึกษาต้องมีการเปลี่ยนแปลง

คอมพิวเตอร์และอินเทอร์เน็ต เปลี่ยนแปลงโลกการศึกษาไปอย่างสิ้นเชิง

สามารถศึกษาได้ทุกที่ ทุกเวลา ทั้งย้อนหลัง หรือนำหน้า

สามารถเรียนจากที่ใดๆ ในโลกนี้ ได้เรียนกับอาจารย์ที่เก่งที่สุดจาก มหาวิทยาลัยที่ดีที่สุดในโลก

สามารถเข้าถึงและศึกษาวิชาการใหม่ งานวิจัยใหม่ล่าสุดได้ในเวลาเดียวกัน

มีเทคโนโลยี AI ช่วยปัญหาเรื่องข้อจำกัดทางด้านภาษา

??? สถาบันอุดมศึกษา ยังเป็นที่ต้องการอยู่หรือไม่ ต้องปรับวัฒนธรรมองค์กรอย่างไร ???



### (3) วิกฤตจากสถาบันอุดมศึกษาเอง !!!

มหาวิทยาลัยออกนอกระบบ ต้องการรายได้สนับสนุนการเรียนการสอน

หลายปีที่ผ่านมา หลายมหาวิทยาลัย เปิดหลักสูตรฟองสบู่มากมาย

หลายหลักสูตร เปิดรับนักศึกษาจำนวนมาก ทั้งภาคปกติ ภาคพิเศษ ภาคภาษาอังกฤษ ภาคอินเตอร์...จำนวนที่เปิดรับมากกว่าจำนวนผู้สมัคร

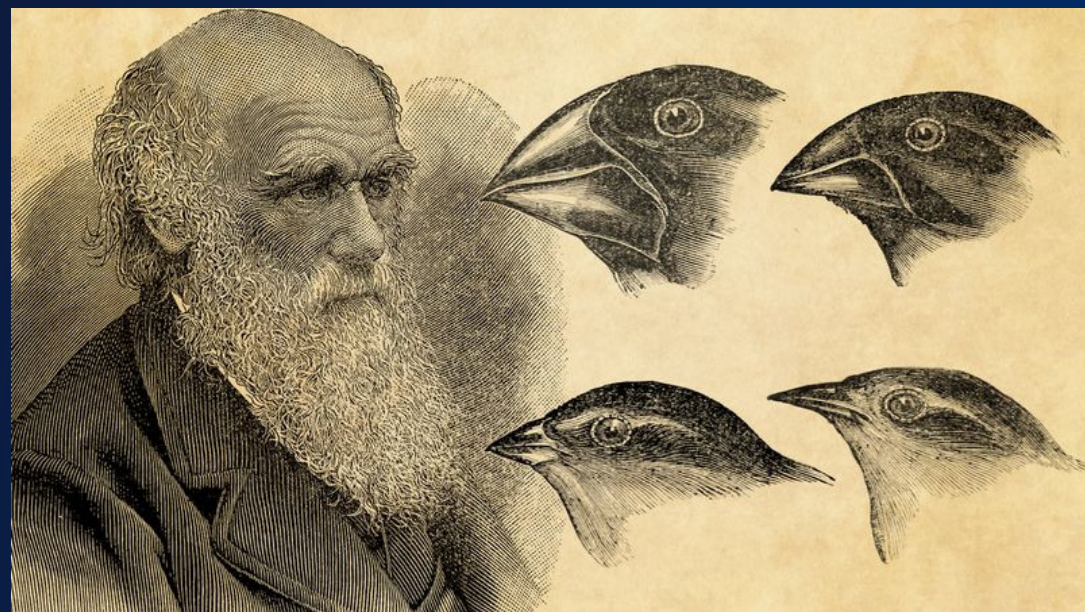
หลายหลักสูตร รับนักศึกษาได้ไม่เต็มจำนวนที่ต้องการ ทำให้ต้องรับนักศึกษาที่ไม่มีความรู้พื้นฐานเพียงพอ ทำให้การผลิตบัณฑิตที่ได้มีคุณภาพตกต่ำ

ผู้ใช้บัณฑิต หน่วยงานของรัฐและเอกชน อุตสาหกรรม ปฏิเสธการรับบัณฑิตคุณภาพต่ำเข้าทำงาน นักศึกษาปริญญาตรีตกงานเป็นจำนวนมาก มีหนี้ กยศ.



# แนวความคิดผ่าวิกฤต VUCA World

การปรับตัวผ่าวิกฤตอุดมศึกษาไทย

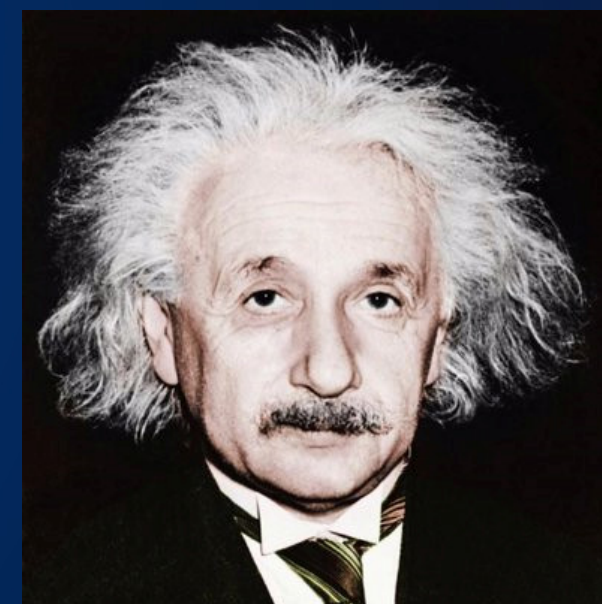


It is not the strongest of the species that survives, nor the most intelligent; it is the one most adaptable to change.

Charles Darwin

Three Rules of Work: Out of clutter find simplicity. From discord find harmony. In the middle of difficulty lies opportunity.

Albert Einstein



- มองโลกในแง่บวกเสมอ (น้ำเชี่ยวอย่าขวางเรือ แต่ล่องแก่งได้)
- อย่าละเมิด กฎสมดุลย์ของธรรมชาติ และ กฎแห่งกรรม !!!



# คุณสมบัติที่จำเป็นสำหรับบัณฑิตยุค VUCA World

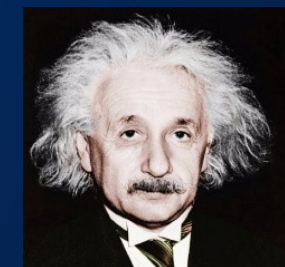
(1) ความพากเพียร ระเบียบวินัย และความอดทน

(2) ความอยากรู้อยากเห็น ความคิดสร้างสรรค์ จินตนาการ

(3) ศิลธรรม จริยธรรม คุณธรรม

Imagination is more important than knowledge.

Albert Einstein



??? แต่ละวัน อาจารย์ได้พัฒนาจินตนาการของนักศึกษาอย่างไรบ้าง ???





คุณสมบัติที่จำเป็นสำหรับอาจารย์ยุค VUCA World

การปรับตัวผ่านวิกฤตอุดมศึกษาไทย

หน้าที่สำคัญที่สุดของอาจารย์คืออะไร ?

หน้าที่หลักของอาจารย์: มุ่งมั่นทุ่มเทการสร้างลูกศิษย์  
ให้มีศิลปะในการทำงานประกอบวิชาชีพหลักได้อย่าง  
มืออาชีพ มีงานรองรับเมื่อจบการศึกษา  
(ส่งให้ถึงฝั่ง)



# คุณสมบัติที่จำเป็นสำหรับอาจารย์ยุค VUCA World

พัฒนาคุณภาพงานสอนอย่างสม่ำเสมอ เป้าหมายของการสอนคือ ให้นักศึกษาสามารถนำสิ่งที่เรียนรู้ไปประกอบวิชาชีพได้ นำความรู้ไปทำวิจัย

ทำงานวิจัยคุณภาพอย่างสม่ำเสมอ นำความรู้ที่ได้จากการทำวิจัยกลับมาพัฒนาการเรียนการสอน

ประยุกต์วิชาและงานวิจัย ทำงานเป็นทีม สู่การบริการวิชาการและการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม สร้างโอกาสให้นักศึกษาพบผู้ใช้บัณฑิต

**!!! พัฒนาคุณภาพงานสอน พัฒนาคุณภาพงานวิจัย ส่งให้ถึงฝั่ง ทางรอดจากวิกฤต !!!**



ถ้าครูไม่ห่วงประโยชน์ที่ควรจะห่วง หันไปห่วงอำนาจ ห่วงตำแหน่ง ห่วงสิทธิและห่วงรายได้กันมากเข้าแล้ว จะเอาจิตใจที่ไหนมาห่วงความรู้ความเจริญของเด็ก ความห่วงในสิ่งเหล่านั้น ก็จะค่อยๆ บั่นทอนทำลายความเป็นครูไปจนหมดสิ้น จะไม่มีอะไรดีเหลือไว้พอที่ตัวเองจะภาคภูมิใจ หรือผูกใจใครไว้ได้ ความเป็นครูก็จะมีค่าเหลืออยู่ให้เป็นที่เคารพบูชาอีกต่อไป



พระบาทสมเด็จพระบรมชนกาธิเบศร มหาภูมิพลอดุลยเดชมหาราช บรมนาถบพิตร  
พระราชดำรัส แก่ครูอาวุโสในโอกาสเข้าเฝ้า ณ พระตำหนักจิตรลดารโหฐาน  
วันที่ 21 ตุลาคม 2521

